



CSBJ ATHLETISME PROJET ASSOCIATIF HORIZON 2021-2024

*Bilan 2018-2020**

Axes de développement projet 2021-2024

Bilan Intermédiaire 2022, développement 2023/2024



C.S. Bourgoin-Jallieu Athlétisme

Stade d'athlétisme Antonin BERLIAT, Avenue Professeur Tixier 38300 BOURGOIN JALLIEU

Tél 04 74 43 88 92

E-mail : csbj.athletisme@wanadoo.fr – Site : www.csbj-athle.fr

** durée de 3 ans pour aligner la période avec les nouveaux statuts (élections 2018 et ensuite 2021 pour 4 ans)*

I – ESPRIT DU PROJET

Le projet du CSBJ Athlétisme a pour objectif essentiel de permettre à chacun de se réaliser au mieux grâce à la pratique sportive :

- Par l'accès au haut niveau « *Citius, Altius, Fortius* » pour ceux qui en manifestent l'envie et les capacités.
- Pour se sentir bien dans son corps et dans son esprit pour ceux qui n'ont ni l'ambition ni les capacités de devenir des athlètes de haut niveau et en ouvrant aussi nos activités à des populations de « séniors » ou à des publics diversifiés. Tout ceci sera accompli dans un cadre convivial né de la pratique des activités dans un environnement favorable.

La réussite de ce projet repose sur la compétence technique, le respect de soi, des autres, des règles de vie et du sport, la convivialité, en réalisant la synergie dans un même ensemble de publics dont les aspirations peuvent être différentes et cela dans le cadre du projet de la Fédération, de la Ligue et du Comité « A chacun son athlé ».

II – BILAN DU PROJET 2018-2020

Le CSBJ Athlétisme ouvre cette année son cinquième projet quadriennal

Les projets précédents ont permis au club d'atteindre dans tous les domaines un niveau élevé, notamment pour la formation des jeunes, l'athlé santé, le running et la compétition avec son équipe phare en national 1B et les brillants résultats dans les équipes jeunes.

Les principales réalisations ont été :

- 1- La professionnalisation de l'encadrement : 3 emplois en CDI (3 ETP).
- 2- L'accueil d'un nouveau public avec le baby athlé (5-6 ans)
- 3- Le développement des écoles de spécialités minimales.
- 4- Des stages de formations : encadrement des écoles d'athlétisme, accueil d'étudiants en STAPS.
- 5- La création de nouveaux supports : application (Glide), vidéo PPG, et la mise en place des visioconférences, et de l'application « Nolio » pour le demi-fond.
- 6- Développement stages : petites vacances, Juillet, Août.
- 7- Le développement d'un groupe santé loisir fondé sur la pratique encadrée du running, du renforcement musculaire, de la musculation et de la marche nordique.
- 8- La formation initiale et continue d'entraîneurs, officiels et dirigeants.
- 9- L'informatisation de la gestion administrative et comptable.
- 10- La modernisation du site du club.
- 11- Le développement de la communication via les réseaux sociaux.
- 12- La création de sections athlétisme dans les collèges de Pré Bénit, de Salvador Allende et au lycée L'Oiselet
- 13- La création du BERJATRIL

Ces actions ont contribué à une augmentation importante des effectifs durant cette période avec un pic à plus de 900 licenciés. Ceci nous a permis de renforcer la politique de professionnalisation initiée en 2007 et a nous donné les moyens économiques et matériels de développer notre politique sportive.

III –ANALYSE DE LA SITUATION ACTUELLE

A) Les points forts

1 - Un club qui a maintenant 68 ans d'existence (création en 1953)

2 - La qualité de l'encadrement

- 1 BE2 - 5 BE1
- 10 enseignants d'EPS en activité ou retraités possédant par ailleurs des titres fédéraux.
- 30 entraîneurs titulaires de diplômes fédéraux.
- 28 officiels (7 fédéraux, 12 régionaux et 9 départementaux)
- 9 dirigeants diplômés

3 - Des installations de qualité au siège du club référent et dans les sections

- Un stade de 6 couloirs de 400m
- Une salle de cardio-training musculation moderne
- Des installations couvertes au Palais des Sports
- Un terrain de lancers
- Des stades de 250m dans 2 de nos sections locales (La Côte Saint-André et Villefontaine)

4 - Une très bonne notoriété

- Une bonne image aux yeux des collectivités territoriales et une forte implication dans la vie locale (ville de Bourgoin-Jallieu et ensemble du Nord-Isère)
- De bonnes relations avec le monde scolaire et les services municipaux notamment le service des sports. Une forte implication dans la vie fédérale, Comité Isère, Ligue AURA et la Commission Nationale du Développement des Clubs « CNDC ».
- Un bon maillage territorial Nord Isère avec les différentes sections.
- Des compétitions attractives.

5 - Un très bon niveau sportif

- Le club se maintient à un haut niveau en nationale 1B aux interclubs seniors (mixte).
- 36 participations aux Championnats de France dont 4 podiums
- 18 qualifications aux Championnats de France de cross
- Des équipes jeunes au plus haut niveau national :
 - Equipe Benjamins 8^{ème}
 - Equipe Benjamins 51^{ème}
 - Equipe Minimes Filles 2^{ème}
 - Equipe Minimes Garçons 5^{ème}
- 8 athlètes sur liste ministérielle « haut niveau Espoir »

6 - Des écoles d'athlétisme qui regroupent un nombre important de jeunes

- Bourgoin-Jallieu :
 - Accueil d'un nouveau public avec le baby athlé.
Une forte demande et des effectifs en hausse.
- La Côte St André : Maintien des effectifs dans ces catégories.
- Villefontaine : Maintien des effectifs dans ces catégories malgré des difficultés techniques avec le Gymnase de Didier PIRONI.
- Crémieu :
 - Licences fédérales pour les éveils athlétique et les poussins pour la saison 2020-2021.
 - Un groupe BE-MI en progression.

7 - Une implication dans les nouvelles pratiques

- Une section Running
- Un groupe Santé-Forme aux activités diverses :
 - Renforcement musculaire
 - Musculation
 - Cardio-training
 - Marche nordique

On peut noter que l'encadrement bénévole des jeunes des écoles d'athlétisme a été renforcé par l'intégration d'athlètes du club de 16 à 20 ans lycéens et étudiants (notamment STAPS). C'est dans ces directions que doivent se porter prioritairement nos recherches.

Les salariés prennent une place de plus en plus importante dans la structure en accomplissant des tâches essentielles comme la structuration du club et le renforcement de sa cohésion ; ils assurent la gestion administrative et comptable.

B) Les points à améliorer

Bien que des progrès aient été accomplis, en raison même de la structuration de nos activités nous constatons encore quelques difficultés.

- 1- La gestion des structures sur un territoire aussi étendu présentant des caractéristiques différentes (zones rurales isolées et quartiers sensibles entre autres) ainsi que des centres d'intérêts divergents et des motivations inégales suivant les sections.
- 2- Le nombre d'encadrants bénévoles et diplômés (particulièrement dans les sections) en raison du besoin de renouvellement d'un certain nombre de cadres (entraîneurs officiels et dirigeants) et du nombre de jeunes à préparer et à encadrer en compétition.
- 3- Le développement des activités forme et santé telles que : l'athlé santé, l'athlé running et la marche nordique. Ces activités manquent de stabilité au niveau des effectifs et de l'encadrement.
- 4- Toujours quelques lacunes dans des spécialités déficitaires : saut en hauteur, triple saut, lancer de poids, sprint...

- 5- La communication externe sur la diversité de nos offres.
- 6- La communication interne entre les différents groupes et sections.

La recherche des prestations et des ressources événementielles reste le point préoccupant car elles permettent d'assurer l'économie générale du club.

C) Les axes du développement

Compte tenu de l'évolution de la situation, nous avons choisi de définir quatre grands axes pour le développement du club au cours de la prochaine olympiade

- 1- La poursuite de la politique d'accès au haut niveau :
 - Equipe 1 mixte : Maintien du niveau N1B
 - Equipe 2 mixte : Accession au niveau excellence
 - Equipes jeunes : Maintien de toutes les catégories dans les 10 premiers clubs français
 - Augmentation du nombre d'athlètes qualifiés aux championnats de France et sur liste ministérielle.
- 2- Le développement des nouvelles pratiques particulièrement l'Athlé-santé et l'Athlé running.
- 3- Structuration des écoles d'athlétisme: baby, éveils, poussins, benjamins, minimes.
- 4- Développement de la pratique de l'athlétisme dans le territoire Nord Isère notamment dans les zones QPV (CAPI) et les zones rurales.

IV – LE PROJET 2021-2024

LE PROJET SPORTIF

A) Axe 1 : Le développement du Haut-niveau

	OBJECTIFS	MOYENS	EVALUATION
ACTION 1 : CADETS A VETERANS			
Renforcer, accompagner, performer	<ul style="list-style-type: none"> Renforcer les disciplines déficitaires (sauts-lancers-sprint-Epreuves Combinées) Renforcer l'encadrement. Permettre le développement de l'entraînement en quantité et qualité (4 à 5 séances/semaine) Faciliter le maintien au club Soutenir la participation aux stages (athlètes, dirigeants) Assurer le suivi médical Obtenir la création d'une section sportive scolaire au Lycée de l'Oiselet et au Lycée Philbert DELORME 	<ul style="list-style-type: none"> Former de nouveaux entraîneurs, améliorer la compétence des entraîneurs en place (stages, formation continue) et renforcer la coordination entre eux. Structurer une équipe médicale avec médecin, kiné, ostéopathe Améliorer les relations avec les clubs de villes universitaires Soutenir la section sportive des Lycées Favoriser les rassemblements intersections et la mise en place de stages de CA à SE avec prise de performance. Plan d'action annuel pour remonter les effectifs des disciplines déficitaires avec un public ciblé. 	<ul style="list-style-type: none"> Le nombre de qualifié(e)s aux Championnats de France Les résultats des équipes interclubs (équipe 1 et équipes cadets, juniors) L'intégration d'un plus grand nombre d'athlètes dans le suivi régional. L'augmentation du nombre d'athlètes sur listes ministérielles Augmentation des effectifs compétition par spécialités.
ACTION 2 : MINIMES			
Détecter, Encadrer, Motiver	<ul style="list-style-type: none"> Augmenter les effectifs Améliorer le niveau de performance Développer la polyvalence sportive : imposer la pratique de 3 activités de famille différente. Former des juges (jeunes juges et juges adultes : parents) Renforcer l'encadrement S'appuyer sur le soutien des parents Accentuer la participation aux compétitions 	<ul style="list-style-type: none"> Fidéliser les athlètes (passage BE à MI). Développer les détections et renforcer le maillage territorial sur la CAPI. Obligation de 3 séances d'entraînement par semaine Organiser des regroupements, des stages de perfectionnement, des journées de détente et d'entraînements collectifs (50 à 70 participants) Développer les contacts avec les parents (réunions, suivi des résultats, invitations aux compétitions, formation interne d'officiels et présentation aux examens, intégration dans les évènements). Renforcer les liens avec la section sportive du collège l'UNSS et l'UGSEL Favoriser les compétitions sous forme express de 2h. Organiser des formations de jeunes juges (stages des petites vacances BE-MI). 	<ul style="list-style-type: none"> Résultats des équipes en Challenge Equipe Athlé Effectifs par catégorie Intégration dans les Plans Régionaux, National Minimes « HORIZON 2028 » Résultats aux pointes d'or Résultats aux cross Taux de participations aux compétitions Taux de qualification à la finale régionale de triathlon

B) Axe 2 : Développement de l'Athlé santé-Loisir Running

	OBJECTIFS	MOYENS	EVALUATION
<i>ACTION 1 : ATHLE-SANTE, ATHLE-FORME</i>			
Communiquer, Ouvrir, Professionaliser	<ul style="list-style-type: none"> Augmenter le nombre de licenciés santé, forme Valoriser notre salle cardio-musculation Développer l'esprit d'appartenance au club et de convivialité. Développer la professionnalisation 	<ul style="list-style-type: none"> Informé sur les nouvelles pratiques au sein du club en interne et en externe S'ouvrir sur de nouveaux publics (seniors, populations fragilisées) Ouvrir de nouveaux créneaux horaires Former de nouveaux encadrants Organiser des stages interne 	<ul style="list-style-type: none"> L'accroissement des effectifs La satisfaction et la fidélisation des pratiquants La fréquentation de la salle
<i>ACTION 2 : LOISIR-RUNNING</i>			
Attirer, Fidéliser, Intégrer,	<ul style="list-style-type: none"> Développer la convivialité et l'esprit d'appartenances au club. Favoriser la prise de responsabilité Renforcer l'encadrement Relance des compétitions hors-stade : 10km BJ, BERJATRAIL... 	<ul style="list-style-type: none"> Former de nouveaux encadrants Organiser des manifestations internes sportives et festives. Soutenir les déplacements (véhicule du club) Créer de nouvelles formes d'épreuves Organiser des stages internes 	<ul style="list-style-type: none"> L'augmentation des effectifs La participation aux événements du club L'intégration dans les commissions et le Conseil d'Administration L'attrait, la réussite des compétitions hors-stade

C) Axe 3 : Structuration des écoles d'athlétisme (baby à benjamins).

	OBJECTIFS	MOYENS	EVALUATION
<i>ACTION 1 : Baby Athlé, Eveil Athlétique, Poussin</i>			
Ouvrir, Intéresser, Motiver, Initier, Intégrer	<ul style="list-style-type: none"> Former des entraîneurs pour encadrer le baby athlé Développer la motricité Faire aimer l'activité physique Eduquer dans un cadre ludique Intéresser et motiver les parents Initier aux gestes de l'athlétisme Faire participer à des cross, aux Kid'Athlé et aux premiers triathlons Donner l'esprit club Intégrer les Poussins 2 aux stages BE-MI 	<ul style="list-style-type: none"> Renforcer l'encadrement et assurer la formation des nouveaux cadres (formation interne et externe) Créer de nouvelles animations Communiquer sur la création de ces nouvelles activités Organiser des animations parents-enfants Motiver et développer l'esprit d'équipe : récompenses collectives par période. Donner le goût de la compétition Faire participer les parents Organiser des compétitions ludiques Mise en place du Pass'Athlé 	<ul style="list-style-type: none"> Le nombre de licenciés dans ces classes d'âge Le plaisir des enfants et la satisfaction des parents, leur participation aux animations La réalisation d'un carnet informatique de suivi pour chaque enfant Effectif Pass'Athlé Le taux de passage en benjamins La participation aux compétitions Participation aux stages des PO2.

ACTION 2 : les benjamins			
Progresser, Fidéliser	<ul style="list-style-type: none"> Améliorer la condition physique Entrer dans la technique Développer la polyvalence Développer l'esprit d'équipe et l'esprit club Accentuer la participation aux compétitions Participation des Benjamins 2 dans les écoles de spécialités MI. 	<ul style="list-style-type: none"> Entrer dans l'entraînement (2 par semaine) Constituer un (des) groupe solidaire Organiser des regroupements, des stages de perfectionnement, des journées de détente et d'entraînements collectifs. Rechercher le soutien des parents Favoriser les compétitions sous forme express de 2h. 	<ul style="list-style-type: none"> Le taux de participation aux compétitions Les résultats en Equipes'athlé. Le passage en minime.

D) Axe 4 : Développement de l'athlétisme dans le territoire Nord Isère (CAPI)

	OBJECTIFS	MOYENS	EVALUATION
ACTION 1 : Villefontaine			
Relancer la section ASVF	<ul style="list-style-type: none"> Redonner une ambition sportive Accentuer la participation aux compétitions Développer les liens CSBJ Approfondir la relation avec la mairie 	<ul style="list-style-type: none"> Former des dirigeants, des entraîneurs (animateurs), des officiels, par des échanges avec BJ Recruter des jeunes (Baby, EA, Poussins) pour l'école d'athlétisme Organiser les transports des minimes une fois par semaine dans les groupes de spécialités 	<ul style="list-style-type: none"> Augmentation des effectifs Taux de participation aux compétitions Taux de qualification à la finale régionale triathlon
ACTION 2 : CAPI (autres communes)			
Inventorier Contacter Détecter	<ul style="list-style-type: none"> Relancer les relations avec les mairies dans un cadre CAPI Mettre en place des politiques locales pour préparer un projet GS 	<ul style="list-style-type: none"> Mise en place d'un plan animé par un salarié (embauche CDD pour compenser) avec rapports régulier au CA 	<ul style="list-style-type: none"> Relations avec les mairies dans un cadre CAPI (planning et plans d'actions)

LE PROJET : ORGANISATION ET MOYENS

A) Les moyens humains

Pour faire vivre et progresser une organisation aussi importante dans un domaine aussi complexe et diversifié que l'athlétisme ; le CSBJ a besoin de mettre en œuvre des moyens humains importants.

- Des salariés (3 ETP). Ils occupent une place de plus en plus prépondérante dans la gestion sportive et administrative du club. Ils devront également jouer un rôle important dans l'animation de l'ensemble des sections pour que la détection et le recrutement couvrent tout le territoire
Plan d'action :
 - Redéfinir les rôles de chacun dans le projet général
 - Recrutement et Embauche pour la mise en application du plan et du projet « Grand stade »
 - Former les salariés et les bénévoles (dirigeants et entraîneurs) au management
- Des entraîneurs nombreux et diplômés dans l'ensemble des spécialités de l'athlétisme. Leur haut niveau de compétence sont des éléments déterminants dans la réussite de nos athlètes.
Plan d'action :
 - Recruter
 - Former
 - Animer
- Des officiels de qualité. Opérationnels dans l'ensemble des spécialités, ils sont nécessaires au bon déroulement des compétitions. Dévoués, ils ne comptent pas leurs heures de week-end au service du club et de l'athlétisme régional mais aussi national et parfois international.
Plan d'action :
 - Recruter
 - Former
 - Animer
- Des bénévoles occasionnels ou des sympathisants. Ils sont indispensables notamment lors de l'organisation des événements comme un cross, les 10km, le BERJATRIL ainsi que pour les meetings. Sans eux certaines compétitions seraient impossibles.
Plan d'action :
 - Recruter
 - Animer
- Des dirigeants compétents et disponibles. Par leur formation professionnelle, leur implication dans la vie du club, ils permettent la modernisation de nos structures, le développement de la professionnalisation et une gestion rigoureuse.
Plan d'action :
 - Redéfinir les pouvoirs respectifs : professionnaliser la structure
 - Détecter
 - Intéresser
 - Organiser les réunions statutaires ou de travail pour permettre une compatibilité avec des activités professionnelles et familiales.

B) Les moyens financiers (Maj AG 2023 exercice 2022)

L'importance des investissements a rendu nécessaire la mise en place d'une gestion rigoureuse à court, moyen et long terme tant dans la prévision de la trésorerie que dans la maîtrise des charges et des produits

	Résultats	Résultats	Prévisionnel	Prévisionnel
Charges	2021	2022	2023	2024
Achats et Fournitures	57122	58938	70640	72000
Déplacements et stages	74811	92081	93300	94000
Licences FFA	37502	40385	42850	45000
Salaires et charges	85517	120202	129660	132000
Amortissements	24589	23586	19000	17000
Total Charges	279541	335192	355450	360000
	Résultats	Résultats	Prévisionnel	Prévisionnel
Produits	2021	2022	2023	2024
Ventes et Prestations	58323	67314	65500	69000
Subventions CD Isère	22291	24860	44000	45000
Subventions Bourgoin-Jallieu	69400	74000	76000	76000
Cotisations	91493	99291	110500	112000
Autres Recettes / Prod. Financiers / Subv.Salle amort.	37176	59883	59450	58000
Total Produits	278683	325348	355450	360000
excédent - déficit +	858	9844	0	0

Produits :

Subventions :

La convention passée avec la ville de Bourgoin-Jallieu est un gage de pérennité
 COSI convention départementale signée pour 4 ans
 ANS PSF dans le cadre de la politique définie annuellement par la FFA
 Appels à projets, Prestations, Evénements

Cotisations : Par décision du CA (juin 2022) les tarifs des cotisations a été augmenté d'une manière drastique en raison de l'augmentation des licences fédérales (+6€) et l'inflation constatée en début d'année sur les frais de déplacements (+20%) et hébergement (+15%). Nous avons constaté en fin d'année une baisse des effectifs (-12%) qui ne nous as pas permis d'atteindre nos objectifs.

Charges :

Frais de personnel : optimisation par un management dynamique et un mariage harmonieux, salariés / bénévoles.

Frais de fonctionnement : gestion collective rigoureuse rendue encore plus nécessaire dans cette période inflationniste.

Politique d'achats coordonnée et suivie par le bureau.

CONCLUSION

Résultats attendus et Perspectives d'évolution

Bilan Intermédiaire 2022

La sortie de crise liée à la pandémie a été plus complexe que prévue en raison de l'inflation constatée dès l'exercice 2022. Les mesures prises dès la fin du premier semestre (CA juin 2022) ont permis de préserver un certain équilibre financier malgré un déficit enregistré de 9844€.

Les prévisionnels 2023 et 2024 tiennent compte d'un effort sur le retour à des effectifs antérieur (800/900 adhérents) ; et de la mise en place d'une Maison Sport Santé dont nous avons obtenus le Label National en décembre 2022.

Axe 1 : Développement du Haut Niveau, nous attendons de nouveaux progrès individuels et collectifs qui permettront une meilleure visibilité du club. Un travail sur le faire-savoir auprès du public et des collectivités territoriales par l'intermédiaire de la presse et de notre communication externe devrait faciliter le recrutement de nouveaux athlètes et la recherche de sponsoring pour améliorer nos ressources.

Axe 2 : Développement des écoles d'athlétisme (du baby Athlé aux benjamins), il est fondamental pour l'avenir du club. C'est d'abord une action qui permet d'apporter aux enfants une bonne éducation motrice et les bases d'une bonne santé. C'est aussi un vivier pour alimenter les équipes de l'avenir, c'est enfin un moyen de se rapprocher des parents qui pourraient former les futurs cadres du club.

A l'issue des années qui viennent de s'écouler nous avons pu constater de nets progrès individuels et collectifs dans les catégories « jeunes » avec la très forte augmentation du nombre d'athlètes sur les listes ministérielles et les résultats de nos équipes benjamin(e)s, minimes, cadet(te)s, juniors grâce à la qualité des coachs de nos groupes d'entraînements.

Axe 3 : Développement de l'Athlé santé et running, nous attendons l'augmentation de nos effectifs d'adultes de façon à valoriser nos installations, particulièrement la salle cardio et la salle de musculation, et à dynamiser nos événements hors-stade qui devraient devenir source de revenus et permettre de pérenniser les emplois salariés.

Malgré la perte pour raisons d'étude ou raisons professionnelles de nombreux athlètes, nos équipes interclubs seniors obtiennent de très bons résultats et se maintiennent dans la première moitié de la nationale 1 B. La structuration des écoles d'athlétisme (baby, éveils, poussins, benjamins, minimes), la mise en place progressive du Pass'Athlé et des passerelles (CM2, Collège, Lycée) permettent d'envisager une belle progression dans les années à venir et de confirmer que le CSBJ Athlétisme reste un modèle de formation chez les jeunes et une valeur sûre dans le monde de l'athlétisme régional et national.

Le projet « Grand Stade Portes de l'Isère » pour 2024 pourra pérenniser cette politique et nous faire franchir une nouvelle étape par un partenariat professionnel au sein d'une Société Coopérative d'Intérêt Collectif chargée de gérer son exploitation (entraînements, compétitions, événements, stages de tous niveaux).